

Informe de gestió de la Universitat Politècnica de Catalunya 2014

Acord núm. 9/2014, del Claustre Universitari, pel qual s'aprova l'informe de gestió de la Universitat Politècnica de Catalunya 2014

- Document aprovat per Acord del Consell de Govern núm. 192/2014, d'11.11.2014

02 de desembre de 2014



Informe de gestió de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC) 2014

Introducció

L'article 52 dels Estatus de la UPC preveu que el rector elabora l'informe anual de gestió de la Universitat, que ha de ser aprovat pel Consell de Govern i ser sotmès a la consideració del Claustre Universitari, qui, segons l'article 63.b, ha de manifestar la seva opinió mitjançant un debat i una votació.

L'informe de gestió no pretén ser el recopilatori de l'activitat de la Universitat, que ja es reflexa en la memòria presentada el 23 de setembre, sinó la rendició de comptes de l'activitat institucional desenvolupada per a la implementació de les línies polítiques i d'actuació que el rector va plantejar al Claustre Universitari, en la seva reunió de 24 de febrer de 2014.

Aquest document mantindrà, per facilitar-ne la comparació amb el document presentat a aquell òrgan de govern, l'estructura del document informatiu del Claustre Universitari de 24 de febrer de 2014 *"Informe del rector sobre la política universitària i programa d'actuació"*, que s'annexa essent una eina més de control de la gestió desenvolupada al llarg d'aquest període.

La docència i estudiantat

Hem abordat de manera decidida diferents línies de d'actuació en la política docent per anar cap a una racionalització del mapa d'estudis i, alhora, cap a l'eficiència d'aquests. Per aquesta raó, en l'àmbit de l'Enginyeria de Telecomunicació s'ha definit, d'acord amb els centres implicats, un perfil diferenciat dels graus que permeti assolir una major especificitat a cada un dels centres. Aquesta diferenciació també s'ha portat a nivell de màster a fi i efecte que l'oferta d'estudis no es dupliqui, sinó que sigui clarament diferenciable.

Amb el mateix objectiu, s'han incidit en la unificació dels graus d'Enginyeria d'Aeronavegació i d'Aeroports i de Sistemes Aeroespacials

Concentrant-nos en els màsters, s'ha treballat amb un doble objectiu. Per una banda, hem propiciat que tots els centres de la Universitat ofereixin estudis de màster universitari, de manera que cada un dels centres pugui accedir a tota l'escala de l'oferta formativa permetent que tots els professors puguin participar, també, activament en la recerca; un propòsit que s'ha tingut en compte a l'hora d'articular la programació universitària. Per altra banda, s'ha treballat en la concentració i en la transformació d'alguns màsters per reforçar i clarificar l'oferta. Concretament, a l'àmbit d'Arquitectura hem donat suport a la proposta d'un màster únic que recull els estudis de màster propis de l'ETSAB, amb l'objectiu de compartir recursos i potenciar la seva visibilitat. Al mateix temps, s'ha transformat el màster de Ciència i Tecnologia de la Sostenibilitat per integrar la línia de cooperació, i s'han modificat diversos màsters de les àrees de Telecomunicació i Aeroespacial (MASTEAM, GEONAV i MAST).

El plantejament que hem explicat de racionalització i d'ordenament l'hem fet sense renunciar a tenir un paper preponderant en les àrees emergents. Així, en la programació del curs 2014-

2015, també s'han inclòs nous estudis estratègics, com el grau en Videojocs, i de cara a la programació del curs 2015-2016 participem en el grau interuniversitari en Bioinformàtica.

En definitiva, la programació universitària del curs 2014-2015 recull les primeres actuacions en les línies que hem exposat, però els resultats més evidents es troben en la proposta de programació per al curs 2015-2016, que acaba de ser aprovada per la Junta del Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC).

En una línia complementària, s'ha modificat la normativa acadèmica dels estudis de grau i màster, de manera que incorpora mecanismes concrets de re-avaluació de les matèries, permet l'oferta d'estudis de màster de 60 ECTS i flexibilitza els requisits d'accés. En aquest sentit, es reconeix l'especificitat en quant a l'accés a estudis de màster dels actuals titulats de 1r cicle que no disposaven d'estudis de 2n cicle (Òptica i optometria, Arquitectura tècnica, etc.). També es permet, a més, el reconeixement de crèdits provinents de títols propis.

En iniciar-se el procediment d'acreditació de titulacions, s'han posat a punt eines que ho faciliten i s'ha acompanyat durant el procés als centres implicats, tant pel que fa a la recollida de dades, la difusió de la informació i l'ajut tècnic.

S'ha endegat un procés de revisió de les enquestes sobre docència, atès que la baixa participació estava posant en dubte la seva solvència i que no se'n fa un ús clarament orientat a la millora.

Hem obert el debat amb els centres i els agents implicats sobre el marc regulador de les pràctiques externes, que s'està concretant en l'actualització de la normativa que està prevista que es porti al Consell de Govern abans de que finalitzi aquest any 2014.

Paral·lelament, s'ha treballat estretament amb la direcció de la Fundació UPC en la programació de l'oferta d'estudis de formació permanent, apropant-la progressivament a la impulsada des dels centres de la Universitat.

En l'àmbit internacional, hem iniciat una línia de relació amb universitats dels EUA, que s'ha concretat en acords amb la Universitat de Califòrnia –Irvine, a través de l'Henry Samueli School of Engineering, i la Universitat de Califòrnia-San Diego, acords tots dos que han de servir per incrementar la mobilitat i obrir noves vies de col·laboració internacional.

També hem interactuat amb els òrgans de representació de l'estudiantat amb l'objectiu d'incrementar el seu protagonisme en el funcionament de la UPC. Entenem que l'estudiant no ha de ser només receptor de coneixements i serveis, sinó que també ha de ser actor al sí de la UPC. La línia d'acció en la qual estem treballant tracta d'augmentar la seva co-responsabilitat a la UPC i afavorir la participació en nous projectes.

Acords del Consell de Govern:

[187/2014, de 02.10, de programació universitària definitiva i oferta de places de nou accés 2014-2015](#)

[97/2014, de 28.04, normativa acadèmica dels estudis de grau per al curs 2014-2015](#)



[98/2014, de 28.04, normativa acadèmica dels estudis de màster per al curs 2014-2015](#)
[160/2014, de 21.07, de revisió de l'oferta de màsters universitaris per al curs 2014-2015](#)
[184/2014, de 02.10, de propostes de modificacions de títols existents i de nous títols de grau i màster universitari per al curs 2015-2016](#)
[185/2014, de 02.10, modificació del document d'orientacions per elaborar les propostes de màster](#)
[186/2014, de 02.20, d'actuacions referents a les enquestes sobre docència](#)
[169/2014, de 21.07, d'oferta de formació permanent del curs 2014-2015](#)

La recerca, el desenvolupament i la transferència de coneixement

Un dels principals focus d'actuació ha estat la detecció de les capacitats internes de la UPC en diverses temàtiques per tal de poder realitzar propostes específiques en àmbits estratègics i per als quals s'estan obrint noves oportunitats d'activitat i finançament. En aquest sentit, s'han fet accions en àmbits com l'energia, la salut o la fabricació intel·ligent. L'objectiu de l'actuació és garantir èxit en la participació en convocatòries com ara les Knowledge Innovation Communities (KIC) o l'Estratègia d'Especialització Intel·ligent RIS3 que requereixen també accions i associacions amb altres socis.

La política de recerca ha tingut en compte molt especialment la component de l'estímul. Un exemple en aquest sentit, és la consolidació de la participació en el KIC de l'energia i la participació en la proposta d'un nou KIC de l'àmbit de la salut. Un altre n'és el foment de la participació en la convocatòria ICREA Acadèmia.

Pel que fa al doctorat, hem impulsat la dimensió internacional dels diferents programes i hem avançat en la consolidació del doctorat industrial, a partir de la promoció d'aquesta convocatòria entre les empreses que tenen vinculacions amb la UPC.

S'ha elaborat un estudi de la situació actual de les càtedres d'empresa, fortament afectades per la crisi econòmica, que s'està concretant en una revisió de la normativa. Igualment, s'està ultimant un informe sobre les entitats vinculades tant de recerca com de transferència en què s'analitza, per una banda, la nostra relació juridico-econòmica i patrimonial i, per l'altra, la participació en els resultats de l'activitat (resultats de convenis, patents, citació en de la UPC en articles, etc).

Finalment, s'ha impulsat la visualització de l'activitat de recerca a través de la posada en marxa del portal Futur, com a aparador per projectar l'activitat i la producció científica dels investigadors de la UPC.

Acords del Consell de Govern:

[65/2014, de 18.03, d'oferta de places dels estudis de doctorat per al curs 2014-2015](#)
[84/2014, de 28.04, de la normativa de punts PATT RDI](#)
[177/2014, de 02.03, d'assignació de PAR únicament per a publicacions en accés obert](#)
[94/2014, de 28.04, de convocatòria de permisos de mobilitat externa del PDI](#)
[159/2014, de 21.07, de resolució de la convocatòria de permisos de mobilitat externa del PDI Futur. Portal de producció científica UPC](#)

Personal i organització

L'actuació en l'àmbit de personal està molt condicionada per les restriccions pressupostàries i les disposicions legals que limiten la reposició del personal.

En l'àmbit del PDI, s'ha negociat intensament l'esquema d'avaluació de l'activitat acadèmica i els possibles perfils de dedicació del professorat. També s'ha fet una distribució de les places de professorat lector (15), fruit de la negociació amb la Secretaria d'Universitats i Recerca (SUR) de la Generalitat de Catalunya i s'han convocat els concursos corresponents. La distribució de les places entre les unitats es va fer atenent a criteris objectius consensuats.

S'estan desenvolupant els concursos de les vuit places corresponents a la primera convocatòria del programa Serra-Hünter i, en el marc del sistema universitari català, els vicerectors de personal de les universitats públiques han elaborat un document que planteja la creació de noves figures o modificació d'alguna de les actuals, així com el model de carrera docent. Aquest document ja s'ha començat a debatre al si de la Comissió de Personal del Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC).

També es van convocar concursos de professorat a temps parcial i s'està desenvolupant una nova normativa per regular aquests concursos. D'altra banda, s'ha renovat el programa d'estabilització, que inclou dues convocatòries cada any i estableix un ordre per a la convocatòria de places de figures contractuals indefinides.

Pel que fa al PAS, i malgrat la conflictivitat laboral que va tancar l'etapa anterior, hem aplicat una política de negociació amb els representants dels treballadors que ha comportat l'assoliment de diferents acords, com el del calendari laboral 2014 i millores en la conciliació i en la flexibilitat horària. Hem implantat actuacions de millora de la motivació i la implicació, com la reactivació de la mobilitat internacional del PAS en el marc del programa Erasmus, i en la posada en marxa d'un projecte de treball col·laboratiu, que ha de permetre experimentar noves metodologies laborals.

En quant a la seguretat laboral, s'ha aprovat el pla de prevenció de riscos laborals i hem promogut un pla de millora de la salut cardiovascular, l'UPCCardio.

En l'àmbit organitzatiu, s'ha consolidat la implantació de la UTG de l'àmbit d'enginyeria industrial de Barcelona i hem presentat al Consell de Govern un informe d'avaluació de la situació actual que, un cop debatut, ha permès la reactivació del procés de configuració de les properes UTG de l'àmbit de l'Escola de Camins i del Campus de Terrassa.

S'ha flexibilitzat la normativa que regula les seccions departamentals i s'està plantejant l'estructura departamental de la UPC. Un tema obert durant els darrers tres anys i que està previst que es debati en aquesta sessió del Claustre Universitari.



Finalment, hem impulsat la creació del Consell UPC Barcelona Arch, un grup de treball format pels representants de les unitats acadèmiques vinculades a l'àmbit de l'arquitectura i que té per objectiu tractar de manera específica els aspectes acadèmics que afecten els estudis d'arquitectura, urbanisme i edificació a la UPC.

Acords del Consell de Govern:

[18/2014, de 06.02 de convocatòria de places de professorat Lector](#)

[93/2014, de 28.04, de convocatòria de places de professorat Lector](#)

[61/2014, de 18.03, de reglament de provisió i contractació de professorat lector](#)

[92/2014, de 28.04, del Pla de prevenció de riscos laborals](#)

[126/2014, de 03.06, de convocatòria de concursos de professorat associat](#)

[143/2014, de 21.07, de nova regulació de les seccions departamentals](#)

[60/2014 del Consell de Govern pel qual s'aprova el Programa d'estabilització del PDI laboral temporal a temps complet](#)

[Informe sobre les UTG de 21.07](#)

[Informe sobre l'estructura departamental de 02.10](#)

Política TIC i sostenibilitat

Després d'una anàlisi de les interrelacions amb UPCnet, s'està formalitzant un nou contracte marc que ha de proporcionar una major flexibilitat i adaptació a les necessitats de la Universitat. El nou marc de relació amb aquesta empresa del Grup UPC facilitarà obtenir el detall del cost dels serveis que ens presta i permetrà destinar els recursos allà on convingui estratègicament a la UPC.

Igualment, s'ha començat l'anàlisi dels serveis TIC que es presten a les entitats vinculades a la Universitat amb la finalitat de sotmetre'ls a una anàlisi cost/benefici i regularitzar la situació per a totes les entitats. En l'àmbit TIC, s'ha potenciat també l'estructura de govern de les aplicacions/àmbits TIC corporatius. Aquesta estructura de govern es basa en comitès que agrupen els responsables de diferents àmbits corporatius i actuen com a tractors del conjunt d'aplicacions pròpies en el seus àmbits.

Pel que fa a la infraestructura, s'ha multiplicat per 10 la capacitat de la connexió a Internet de la xarxa UPC i s'està executant la penúltima fase de la substitució de la telefonia analògica per la telefonia digital. Finalment, cal remarcar que està en fase de prova pilot el nou servei de correu + agenda.

En l'àmbit de la sostenibilitat, s'ha actuat en la línia d'aconseguir treballar de forma cooperativa i afavorir-la en la formació, la recerca i la gestió de la Universitat, així com en la seva interacció. La fractura que en els darrers temps s'havia produït en aquesta àrea està en vies de solució i a dia d'avui ja es comença a treballar conjuntament en camps tan diversos com l'ús de l'energia, la mobilitat de la comunitat, el pla d'inclusió, la col·laboració amb el districte de Les Corts de Barcelona i les altres administracions locals.



Economia

Malgrat les actuacions desenvolupades al llarg d'aquest període, la situació econòmica segueix sent complicada. El mes de juliol es va aconseguir un acord per incrementar les pòlisses de crèdit, però no són suficients per evitar tensions de tresoreria en els darrers mesos de l'any i continuem cercant fórmules que permetin afrontar els pagaments previstos.

S'han hagut de reduir despeses com ara els contractes de neteja i seguretat, hem concentrat els contractes de manteniment, hem renegociat deutes pendents –COIEAC-, etc. Igualment, hem actuat sobre la morositat, molt alta en alguns sectors, introduint mesures que han minimitzat el seu impacte.

Hem posat en marxa un seguit d'actuacions adreçades a una possible venda d'alguns dels nostres actius patrimonials per tal d'obtenir ingressos que millorin la tresoreria i, a la vegada, que permetin reduir el dèficit acumulat.

S'ha establert un sistema trimestral de seguiment del pressupost, informant de la seva execució al Consell de Govern i al Consell Social. Si la previsió d'ingressos (matrícula, projectes i convenis) del darrer trimestre es compleix preveiem que es podrà tancar l'any amb equilibri. Cal ser conscients però, que la política ministerial en quant a les devolucions de crèdits coneguts com a "parquetazos" pot modificar aquesta previsió.

El 16 de juliol es va celebrar una sessió extraordinària del Consell de Govern per deliberar sobre les principals condicions d'entorn i propostes de futur de la UPC des de la perspectiva econòmica, a la que van assistir també membres del Consell Social.

Respecte de la relació amb les entitats del grup UPC, s'han revisat els seus estatuts. La modificació més important s'ha fet a la Fundació Politècnica de Catalunya (FPC) que ha vist com el seu patronat es reduïa de 25 a 10 membres. S'ha actualitzat l'encàrrec de gestió de la Fundació b_TEC i s'han elevat al Consell de Govern i al Consell Social tots els informes d'auditoria d'aquestes entitats.

En quant al Campus Diagonal Besòs, s'ha analitzat l'entramat de convenis existents, el factor comú dels quals és que la UPC és la titular d'un endeutament d'aproximadament 17M€ i el principal responsable, sinó l'únic, del desenvolupament de tot el projecte. S'han obert negociacions amb l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona i la Secretaria d'Universitats i Recerca (SUR) per reorientar la situació i equilibrar les responsabilitats. En quant al model acadèmic, el Besòs serà un campus de la UPC, on s'establirà un centre propi de la Universitat, tal i com va aprovar el Consell de Govern en la sessió del 21 de juliol.

Acords del Consell de Govern:

[48/2014 de 18.03, de modificació dels Estatuts de l'FPC](#)

[112/2014, de 03.06, de renovació de membres del patronat de l'FPC](#)

[79/2014, de 28.04, de modificació dels Estatuts de la Fundació Parc UPC](#)

[80/2014, de 28.04, de modificació dels Estatuts de la Fundació CIT UPC](#)

[81/2014, de 28.04, de modificació dels Estatuts de la Fundació b_TEC](#)

[82/2014, de 28.04, de modificació de l'encàrrec de gestió de la fundació b_TEC](#)



[119/2014, de 03.06, de dissolució de la fundació UBUNTU](#)
[134/2014, de 21.07, de l'informe d'auditoria i comptes anuals de les entitats del grup UPC 2013](#)
[77/2014, de 28.04, de formalització de la despesa plurianual corresponent a l'acord transaccional entre la UPC, el COEIC, i l'AEIC](#)
[114/2014, de 03.06, de sol·licitud d'ampliació de la capacitat d'endeutament](#)
[115/2014, de 03.06, d'autorització per a l'obtenció de línies de crèdit addicionals](#)
[116/2014, de 03.06, d'autorització per a l'obtenció d'ingressos extraordinaris vinculats a operacions patrimonials](#)
[133/2014, de 21/07, de bases per a una acord entre la SUR i la UPC sobre el model de projecte acadèmic Enginyeria Besòs](#)

El govern i la transparència

El Consell de Govern s'ha reunit en nou ocasions entre desembre de 2013 i novembre de 2014, incloent una sessió extraordinària de debat i deliberació sobre les condicions d'entorn i propostes de futur de la UPC des de la perspectiva econòmica. Les sessions del Consell de Govern s'han obert als presidents dels òrgans de representació sindical (juntes i comitès d'empresa) que assisteixen com a convidats.

D'acord amb la normativa vigent, s'ha fet difusió de l'ordre del dia de cada convocatòria a la comunitat universitària, mitjançant la publicació al [web UPC](#) i l'enviament a través del correu electrònic. També s'ha incrementat la difusió dels acords adoptats a través de la creació d'un newsletter específic del [butlletí UPC](#), que es publica ara en obert en un termini màxim de 48 hores des de la finalització de la sessió corresponent. També és pública la previsió anual de reunions dels esmentats òrgans.

S'ha procedit a la provisió de les vacants en tots els òrgans de govern de la forma més immediata possible. Cadascun dels seus membres poden fer ús de les llistes de distribució de correu electrònic institucionals com a emissors d'informació.

El Claustre Universitari es va reunir en sessió ordinària el dia 24 de febrer de 2014, amb un ordre del dia que incloïa un debat sobre la naturalesa, la composició i les funcions dels òrgans de govern de la universitat en el context d'un possible canvi legislatiu. La propera sessió del Claustre Universitari està prevista que es desenvolupi els dies 2 i 16 de desembre de 2014 i també incorporarà un punt de debat, en aquesta ocasió sobre l'estructura departamental de la UPC. D'aquesta manera, pretenem retornar al Claustre Universitari el seu caràcter deliberatiu sobre temes cabdals de la política universitària. També mitjançant el debat i votació d'aquest mateix document.

En els propers dies està prevista l'entrada en servei del nou Portal de transparència de la UPC que considerem un primer pas en evolució per tal de complir els requeriments en quant a transparència que ens hem marcat, i que van més enllà del marc legal.

Mentrestant, s'ha fet un esforç per incrementar la transparència i, durant aquest any, s'ha procedit a oferir informació periòdica i rellevant, i a fer-la pública al través del [Butlletí UPC](#): informes del rector, estat d'execució del pressupost, informació sobre l'estat de la tresoreria,



nomenaments i cessaments de càrrecs de govern i representació, o la relació de contractes, informes d'auditoria, etc.

Comunicació i promoció

En l'àmbit de la promoció dels estudis, hem dut a terme un programa d'accions específiques de promoció dels estudis de màster especialment dirigit a la captació dels nostres propis estudiants de grau. També s'ha millorat la informació relativa a aquests estudis en el web institucional.

A partir d'una anàlisi de la comunicació a la UPC, hem procedit a la millora de la comunicació interna, especialment, d'aquella que té a veure amb els òrgans de govern, i hem implementat canals que afavoreixen el debat en el si de la comunitat. En aquest sentit, hem renovat diversos canals de comunicació com el *newsletter* [e-Informacions](#) o el *blog* que recull les iniciatives de la recerca dels estudiants, [Arcitec](#) i hem obert una nova interfície de participació i debat ([La teva UPC](#)). També hem encetat una línia de comunicació del rector amb la comunitat a través de la seva presència a juntes d'escoles i facultats i consells de departament.

En l'àmbit de l'ús de la marca, hem flexibilitzat l'ús de la denominació de la UPC per tal de millorar el seu impacte mantenint el descriptor BarcelonaTech. Igualment, i en el camp de la projecció internacional de l'activitat, s'ha acordat l'ús de la denominació trilingüe tant d'unitats com d'estudis, que ha estat aprovada a la sessió de novembre del Consell de Govern.

Acords del Consell de Govern:

[181/2014, de 02.10, de modificació de la denominació de la UPC del Manual d'identitat gràfica corporativa](#)

[212/2014, de 11.11, de denominació trilingüe de la UPC](#)